



Sylabus na rok akademicki: 2021/2022														
Cykl kształcenia: 2020 - 2022														
Opis przedmiotu kształcenia														
Nazwa przedmiotu	Zarządzanie w położnictwie								Grupa szczegółowych efektów uczenia się					
	Management in midwifery								Grupa zajęć (kod grupy)	Nazwa grupy				
									A	Nauki społeczne i humanistyczne				
Wydział	Nauk o Zdrowiu													
Kierunek studiów	Położnictwo													
Poziom studiów	<input type="checkbox"/> jednolite magisterskie <input type="checkbox"/> I stopnia <input checked="" type="checkbox"/> II stopnia <input type="checkbox"/> III stopnia <input type="checkbox"/> podyplomowe													
Forma studiów	X stacjonarne <input type="checkbox"/> niestacjonarne													
Rok studiów	Drugi (II)							Semestr studiów:	<input type="checkbox"/> zimowy <input checked="" type="checkbox"/> letni					
Typ przedmiotu	<input checked="" type="checkbox"/> obowiązkowy <input type="checkbox"/> ograniczonego wyboru <input type="checkbox"/> wolnego wyboru/ fakultatywny													
Język wykładowy	<input type="checkbox"/> polski <input type="checkbox"/> angielski													
Liczba godzin														
Forma kształcenia														
		Wykłady (WY)	Seminaria (SE)	Ćwiczenia audytoryjne (CA)	Ćwiczenia kierunkowe - niekliniczne (CN)	Ćwiczenia kliniczne (CK)	Ćwiczenia laboratoryjne (CL)	Ćwiczenia w warunkach symulowanych (CS)	Zajęcia praktyczne przy pacjencie (PP)	Lektoraty (LE)	Zajęcia wychowania fizycznego (WF)	Praktyki zawodowe (PZ)	Samokształcenie kierowane (SK)	E-learning (EL)
Semestr zimowy:														
..... (Nazwa jednostki realizującej przedmiot)														
Kształcenie bezpośrednie ¹														
Kształcenie zdalne ²														
Semestr letni:														

¹ Kształcenie prowadzone z bezpośrednim udziałem nauczycieli akademickich lub innych osób prowadzących zajęcia

² Kształcenie z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość

Zakład Zdrowia Publicznego (Nazwa jednostki realizującej przedmiot)															
Kształcenie bezpośrednie		10	15												
Kształcenie zdalne	25														
Razem w roku:															
Zakład Zdrowia Publicznego (Nazwa jednostki realizującej przedmiot)															
Kształcenie bezpośrednie		10	15												
Kształcenie zdalne	25														
Cele kształcenia: (max. 6 pozycji)															
C1. Przedstawienie metod, koncepcji i zasad zarządzania w zespołach interdyscyplinarnych w systemie ochrony zdrowia															
C2. Przygotowanie studentów do pełnienia funkcji menedżerskich w podmiotach wykonujących działalność leczniczą,															
C3. Przygotowanie do realizacji zadań z zakresu koordynacji opieki zdrowotnej w położnictwie, w tym z uwzględnieniem świadczeń dedykowanych pacjentkom ze specjalnymi potrzebami zdrowotnymi i ich otoczeniu															
Efekty uczenia się dla przedmiotu w odniesieniu do metod weryfikacji zamierzonych efektów uczenia się oraz formy realizacji zajęć:															
Numer szczegółowego efektu uczenia się	Student, który zaliczy przedmiot wie/umie/potrafi										Metody weryfikacji osiągnięcia zamierzonych efektów uczenia się	Forma zajęć dydaktycznych * wpisz symbol			
A.W11	Metody zarządzania w systemie ochrony zdrowia										Egzamin	W, SE			
A.W12	Zasady funkcjonowania organizacji i budowania struktur										Egzamin	W, SE			
A.W13	Pojęcie kultury organizacyjnej i czynniki ją determinujące										Egzamin	W, SE			
A.W14	Zasady świadczenia usług położniczych i sposób ich finansowania										Egzamin	W, SE			
A.W15	Style zarządzania i cechy współczesnego przywództwa										Egzamin	W, SE			
A.W16	Specyfika funkcji kierowniczych, istota delegowania zadań oraz proces i mechanizm podejmowania decyzji										Egzamin	W, SE			
A.W17	Zasady zarządzania strategicznego, marketing usług zdrowotnych oraz segmentacja rynku usług położniczych i zasady ich finansowania										Egzamin	W, SE			
A.W18	Zasady zarządzania zasobami ludzkimi i sposoby planowania rekrutacji kandydatów do pracy										Egzamin	W, SE			
A.W19	Zakres obowiązków, odpowiedzialności i uprawnień zawodowych w zależności od zakresu kompetencji oraz uwarunkowania rozwoju zawodowego położnych										Egzamin	W, SE			
A.W20	Naukowe podstawy ergonomii w środowisku pracy										Egzamin	W, SE			
A.W21	Istota procesu zmian w organizacji oraz techniki organizatorskie i zarządzania										Egzamin	W, SE			
A.W22	Modele i strategie zarządzania jakością										Egzamin	W, SE			
A.W23	Modele opieki koordynowanej funkcjonujące w Rzeczypospolitej Polskiej i wybranych państwach, w szczególności opieki koordynowanej nad kobietą ciężarną										Egzamin	W, SE			
A.U8	Stosować metody analizy strategicznej niezbędne do funkcjonowania podmiotów wykonujących działalność leczniczą										Zaliczenie ćwiczeń	CA			
A.U9	Organizować i nadzorować pracę zespołów pielęgniarskich i położniczych										Zaliczenie ćwiczeń	CA			
A.U10	Stosować różne metody podejmowania decyzji zawodowych i zarządczych										Zaliczenie ćwiczeń	CA			

A.U11	Planować zasoby ludzkie, wykorzystując różne metody, organizować rekrutację pracowników i planować proces adaptacji zawodowej	Zaliczenie ćwiczeń	CA
A.U12	Opracowywać harmonogramy pracy personelu w oparciu o ocenę zapotrzebowania na opiekę położniczą	Zaliczenie ćwiczeń	CA
A.U13	Opracowywać plany rozwoju zawodowego własnego i podległego personelu położniczego	Zaliczenie ćwiczeń	CA
A.U14	Przygotować opisy stanowisk pracy dla położnych oraz zakresy obowiązków, uprawnień i odpowiedzialności	Zaliczenie ćwiczeń	CA
A.U15	Nadzorować jakość opieki położniczej w podmiocie wykonującym działalność leczniczą, w tym przygotowywać ten podmiot do zewnętrznej oceny jakości	Zaliczenie ćwiczeń	CA
A.U16	Koordynować realizację świadczeń zdrowotnych dla kobiet w zakresie opieki okołoporodowej	Zaliczenie ćwiczeń	CA

* WY - wykład; SE - seminarium; CA - ćwiczenia audytoryjne; CN - ćwiczenia kierunkowe-niekliniczne; CK - ćwiczenia kliniczne; CL - ćwiczenia laboratoryjne; CS - ćwiczenia w warunkach symulowanych; PP - zajęcia praktyczne przy pacjencie; LE - lektoraty, WF - zajęcia wychowania fizycznego; PZ - praktyki zawodowe; SK - samokształcenie kierowane, EL - E-learning.

Nakład pracy studenta (bilans punktów ECTS):

Forma nakładu pracy studenta (udział w zajęciach, aktywność, przygotowanie itp.)	Obciążenie studenta
1. Godziny w kontakcie bezpośrednim:	25
2. Godziny w kształceniu zdalnym:	25
3. Godziny indywidualnej pracy własnej studenta:	
4. Godziny samokształcenia kierowanego:	
Sumaryczny nakład pracy studenta:	50
Punkty ECTS za przedmiot:	4,5

Treść zajęć: (proszę wpisać hasłowo tematykę poszczególnych zajęć z podziałem na formę zajęć dydaktycznych, pamiętając, aby przekładała się ona na zamierzone efekty uczenia się)

Wykłady

1. Istota i charakterystyka procesu zarządzania. Uwarunkowania prawne i ekonomiczne zarządzania w ochronie zdrowia. Etyka zarządzania.
2. Organizacja jako system. Poziomy zarządzania w organizacji, struktura organizacyjna, kultura organizacyjna. Formy organizacyjne świadczenia usług położniczych i sposób ich finansowania.
3. Style zarządzania. Autorytet i przywództwo. Style podejmowania decyzji, delegowanie uprawnień.
4. Zarządzanie zasobami ludzkimi w opiece zdrowotnej, zarządzanie personelem pielęgniarskim. Proces kadrowy – etapy procesu: planowanie zatrudnienia i rekrutacja kadr, wprowadzenie i adaptacja społeczno – zawodowa, system ocen pracowniczych. Planowanie pracy personelu w oparciu o ocenę zapotrzebowania na opiekę pielęgniarską.
5. Zarządzania jakością i bezpieczeństwem pacjenta w opiece zdrowotnej. Jakość w pielęgniarstwie i położnictwie. Wdrażanie wewnętrznego systemu zarządzania jakością, procedura akredytacji szpitali.
6. Wybrane koncepcje i metody zarządzania strategicznego (strategiczna karta wyników)
7. Klasyczne i nowoczesne metody i narzędzia zarządzania o ochronie zdrowia: Zarządzanie przez cele, Zarządzanie partycypacyjne, Just in Time, Outsourcing, Zarządzanie marketingowe, Zarządzanie zmianą w organizacji.
8. Ergonomia w środowisku pracy – wybrane zagadnienia.
9. Koordynowana opieka zdrowotna w Polsce.

Seminaria

1. Konstrukcja opisu stanowiska położnej: cele i zadania, wymagane kompetencje, zakresy uprawnień i odpowiedzialności, czynniki ryzyka zawodowego na stanowisku pracy położnej, doskonalenie i rozwój kompetencji, założenia systemu ocen pracowniczych.
2. Kultura organizacyjna i kultura bezpieczeństwa pacjentów i personelu medycznego
3. Analiza wymagań Programu Akredytacji Szpitali oraz POZ wg standardów CMJ – przygotowanie jednostki

do akredytacji.

Ćwiczenia audytoryjne

1. Planowanie pracy personelu w oparciu o ocenę zapotrzebowania na opiekę położniczą (harmonogramy pracy)
2. Przebieg adaptacji społeczno-zawodowej na stanowisku położnej.
3. Nadzorowanie jakości opieki położniczej i przygotowanie podmiotu leczniczego publicznego i prywatnego do akredytacji.
4. Standard organizacyjny opieki okołoporodowej z dnia 16 sierpnia 2018

Literatura podstawowa: (wymienić wg istotności, nie więcej niż 3 pozycje)

1. A. Ksykiewicz-Dorota (red), Zarządzanie w pielęgniarstwie, PZWL, Warszawa 2013
2. B. Pietrzak, T. Karkowski (red), Zarządzanie personelem pielęgniarstwie w podmiotach leczniczych, ABC Wolters Kluwer, 2013
3. K. Opolski, G. Dykowska, M. Możdżonek, Zarządzanie przez jakość w usługach zdrowotnych, CeDeWu, 2009

Literatura uzupełniająca i inne pomoce: (nie więcej niż 3 pozycje)

1. L. Swayne, W. Duncan, P. Ginter, Zarządzanie strategiczne w ochronie zdrowia, Wolters Kluwer, 2012
2. M. Dobska, K. Rogoziński, Podstawy zarządzania zakładem opieki zdrowotnej, PWN, 2008
3. J. Stępniewski, P. Karniej, M. Kęsy (red.), Innowacje organizacyjne w szpitalach, Wolters Kluwer, Warszawa 2011

Warunki wstępne: (minimalne warunki, jakie powinien student spełnić przed przystąpieniem do przedmiotu)
Status studenta 2 roku na kierunku Położnictwo II st., posiadanie kompetencji w zakresie znajomości struktur ochrony zdrowia wynikających z toku kształcenia na studiach I st. i w dotychczasowym toku studiów II st.

Warunki uzyskania zaliczenia przedmiotu: Zaliczenie i egzamin na ocenę odbywa się w bezpośrednim kontakcie z nauczycielem. W uzasadnionych wypadkach decyzją Rektora może odbyć się w formie zdalnej.

- **Wykład:** dopuszczenie do egzaminu - zaliczenie ćwiczeń i seminarium; Test egzaminacyjny składa się min. z 20 pytań, jest testem jednokrotnego wyboru. Aby uznać test za zaliczony wymagane jest udzielenie 60% pozytywnych odpowiedzi na zadane pytania.
- **Seminarium:** zaliczenie prac indywidualnych lub zespołowych przewidzianych programem seminarium, zleconych studentom w trakcie zajęć kontaktowych lub/i zdalnych synchronicznych (zgodnie z odrębnymi przepisami), ocenionych wg kryterium zgodności z tematem, terminowości złożenia pracy, zgodności z wymaganiami stawianymi w zadaniu
- **Ćwiczenia audytoryjne:** zaliczenie prac indywidualnych lub zespołowych przewidzianych programem ćwiczeń, zleconych studentom w trakcie zajęć kontaktowych lub/i zdalnych synchronicznych (zgodnie z odrębnymi przepisami), ocenionych wg kryterium zgodności z tematem, terminowości złożenia pracy, zgodności z wymaganiami stawianymi w zadaniu

Ocena:	Kryteria oceny z egzaminu
Bardzo dobra (5,0)	95-100% pozytywnych odpowiedzi na pytania testowe (w przypadku 20 pytań – 19-20 pozytywnych odpowiedzi)
Ponad dobra (4,5)	90% pozytywnych odpowiedzi na pytania testowe (w przypadku 20 pytań – 18 pozytywnych odpowiedzi)
Dobra (4,0)	80-85 % pozytywnych odpowiedzi na pytania testowe (w przypadku 20 pytań – 16 -17 pozytywnych odpowiedzi)
Dość dobra (3,5)	75% pozytywnych odpowiedzi na pytania testowe (w przypadku 20 pytań – 15 pozytywnych odpowiedzi)

Dostateczna (3,0)	60 -70 %pozytywnych odpowiedzi na pytania testowe (w przypadku 20 pytań – 12-14 pozytywnych odpowiedzi)
-------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------

Nazwa jednostki prowadzącej przedmiot:	Zakład Zdrowia Publicznego
Adres jednostki:	Ul. Bujwida 44
Numer telefonu:	71-784-18-19
E-mail:	WZ-26-1@umw.edu.pl

Osoba odpowiedzialna za przedmiot:	Iwona Mazur
Numer telefonu:	668112224
E-mail:	Iwona.mazur@umw.edu.pl

Wykaz osób prowadzących poszczególne zajęcia:

Imię i nazwisko:	Stopień / tytuł naukowy lub zawodowy:	Dyscyplina naukowa:	Wykonywany zawód:	Forma prowadzenia zajęć:
Iwona Mazur	Dr n. ekon. w dziedzinie zarządzania	Nauki o zdrowiu	Nauczyciel akademicki, menedżer ochrony zdrowia	WY
Izabela Witczak	dr	Nauki o zdrowiu	Adiunkt Pełnomocnik ds. Jakości i bezpieczeństwa pacjenta i personelu w USK	CA,SE

Data opracowania sylabusu

1.10.2021

Imię i nazwisko autora (autorów) sylabusu:

dr Iwona Mazur
dr Izabela Witczak

Podpis Kierownika/ów jednostki/ek

Prowadzącej/yh zajęcia
Uniwersytet Medyczny we Wrocławiu
Katedra Zdrowia Populacyjnego
ZAKŁAD ZDROWIA PUBLICZNEGO
..... p.o. kierownika

dr Dagmara Gawel-Dąbrowska

Podpis Dziekana wydziału zlecającego przedmiot:

Uniwersytet Medyczny we Wrocławiu
WYDZIAŁ NAUK O ZDROWIU
Prodziekan ds. Studenckich
.....
dr Monika Przestrzelska, profesor uczelni

³ Weryfikacja musi obejmować wszystkie efekty uczenia się, realizowane podczas wszystkich form kształcenia w ramach danego przedmiotu.