



Sylabus na rok akademicki: 2021/2022													
Cykl kształcenia: 2021–2023													
Opis przedmiotu kształcenia													
Nazwa przedmiotu	Budżetowanie i controlling Budgeting and controlling								Grupa szczegółowych efektów uczenia się				
									Grupa zajęć (kod grupy)	Nazwa grupy			
Wydział	Nauk o Zdrowiu												
Kierunek studiów	Zdrowie Publiczne												
Poziom studiów	<input type="checkbox"/> jednolite magisterskie <input type="checkbox"/> I stopnia <input checked="" type="checkbox"/> II stopnia <input type="checkbox"/> III stopnia <input type="checkbox"/> podyplomowe												
Forma studiów	X stacjonarne <input type="checkbox"/> niestacjonarne												
Rok studiów	I							Semestr studiów:	<input type="checkbox"/> zimowy <input checked="" type="checkbox"/> letni				
Typ przedmiotu	<input type="checkbox"/> obowiązkowy <input checked="" type="checkbox"/> ograniczonego wyboru <input type="checkbox"/> wolnego wyboru/ fakultatywny												
Język wykładowy	X polski <input type="checkbox"/> angielski												
Liczba godzin													
Forma kształcenia													
	Wykłady (WY)	Seminaria (SE)	Ćwiczenia audytoryjne (CA)	Ćwiczenia kierunkowe - niekliniczne (CN)	Ćwiczenia kliniczne (CK)	Ćwiczenia laboratoryjne (CL)	Ćwiczenia w warunkach symulowanych (CS)	Zajęcia praktyczne przy pacjencie (PP)	Lektoraty (LE)	Zajęcia wychowania fizycznego (WF)	Praktyki zawodowe (PZ)	Samokształcenie kierowane (SK)	E-learning (EL)
Semestr letni:													
Zakład Zdrowia Publicznego (Nazwa jednostki realizującej przedmiot)													
Kształcenie bezpośrednie ¹		15											
Kształcenie zdalne ²	15												
Razem w roku:													
Zakład Zdrowia Publicznego (Nazwa jednostki realizującej przedmiot)													

¹ Kształcenie prowadzone z bezpośrednim udziałem nauczycieli akademickich lub innych osób prowadzących zajęcia

² Kształcenie z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość

Kształcenie bezpośrednie		15											
Kształcenie zdalne	15												

Cele kształcenia: (max. 6 pozycji)

C1. Student zdobywa wiedzę o zarządzaniu finansami podmiotu leczniczego z wykorzystaniem takich narzędzi jak budżetowanie i controlling.

C2. Umiejętność wykorzystania w procesie decyzyjnym narzędzi budżetowania i controllingu.

C3. Zapoznanie studentów z podstawowymi zasadami funkcjonowania budżetowania i controllingu w ochronie zdrowia

Efekty uczenia się dla przedmiotu w odniesieniu do metod weryfikacji zamierzonych efektów uczenia się oraz formy realizacji zajęć:

Numer szczegółowego efektu uczenia się	Student, który zaliczy przedmiot wie/umie/potrafi	Metody weryfikacji osiągnięcia zamierzonych efektów uczenia się	Forma zajęć dydaktycznych * wpisz symbol
K_W04	Posiada pogłębioną wiedzę na temat organizacji i finansowania systemów ochrony zdrowia w Polsce i na świecie	Test końcowy	WY,SK
K_W19	Zna zasady i uwarunkowania alokacji środków na wszystkich poziomach organizacyjnych ochrony zdrowia	Test końcowy	WY, SK
K_U11	Potrafi pracować w grupie nad strategią rozwiązania wybranego problemu dotyczącego zdrowia publicznego	Praca indywidualna lub grupowa na seminarium	SE,
K_U15	Potrafi przeprowadzić krytyczną analizę i interpretację ekspertyz, raportów z zakresu polityki zdrowotnej, ekonomiki zdrowia, stanu zdrowia społeczeństwa	Praca indywidualna lub grupowa na seminarium	SE
K_U18	Potrafi ocenić sytuację finansową jednostki opieki zdrowotnej i sporządzić biznes plan	Praca indywidualna lub grupowa na seminarium	SE

* WY - wykład; SE - seminarium; CA - ćwiczenia audytoryjne; CN - ćwiczenia kierunkowe-niekliniczne; CK - ćwiczenia kliniczne; CL - ćwiczenia laboratoryjne; CS - ćwiczenia w warunkach symulowanych; PP - zajęcia praktyczne przy pacjencie; LE - lektoraty, WF - zajęcia wychowania fizycznego; PZ - praktyki zawodowe; SK - samokształcenie kierowane, EL - E-learning.

Nakład pracy studenta (bilans punktów ECTS):

Forma nakładu pracy studenta (udział w zajęciach, aktywność, przygotowanie itp.)	Obciążenie studenta
1. Godziny w kontakcie bezpośrednim:	15
2. Godziny w kształceniu zdalnym:	15
3. Godziny indywidualnej pracy własnej studenta:	25
4. Godziny samokształcenia kierowanego:	-
Sumaryczny nakład pracy studenta:	55
Punkty ECTS za przedmiot:	1,5

Treść zajęć: (proszę wpisać hasłowo tematykę poszczególnych zajęć z podziałem na formę zajęć dydaktycznych, pamiętając, aby przekładała się ona na zamierzone efekty uczenia się)

Wykłady

1. Istota i cele budżetowania. Metody budżetowania i procedura budżetowania, Kryteria wyodrębniania budżetów.
2. Klasyczne i nowoczesne systemy budżetowania. (budżetowanie szpitali w sieci, koncepcja Beyond Budgeting)
3. Istota i cele controllingu. Instrumenty controllingu.
4. Kategorie/rodzaje controllingu. Controlling strategiczny i operacyjny.

5. Budżetowanie i controlling jako wsparcie procesu zarządzania podmiotem leczniczym	
Seminaria	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Budżetowanie, czyli wokół ośrodków odpowiedzialności - case study 2. Budżetowanie w oparciu o różne modele rachunku kosztów - (budżetowanie działań, zasobów, ryczaftu) 3. Różne obszary controllingu – case study 4. Budżety kosztów narzędziem zarządzania finansami szpitala. 5. Budżetowanie i controlling a standardy kontroli zarządczej. 	
Literatura podstawowa: (wymienić wg istotności, nie więcej niż 3 pozycje)	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Dylewski M. Filipiak B., Szczypa P., Budżetowanie w przedsiębiorstwie. Aspekty rachunkowe, finansowe i zarządcze. CeDeWu, Warszawa, 2007 2. J. Stępniewski, Strategia, finanse i koszty szpitala, Wolters Kluwer 2008 3. Literatura uzupełniająca i inne pomoce: (nie więcej niż 3 pozycje) 	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Nowak M., Controlling w zarządzaniu. Uwarunkowania psychologiczne. Wyd.UE we Wrocławiu, 2013. 	
Warunki wstępne: (minimalne warunki, jakie powinien student spełnić przed przystąpieniem do przedmiotu)	
Student powinien posiadać elementarną wiedzę z zakresu rachunkowości lub podstawy organizacji i zarządzania (lub równorzędne).	
Warunki uzyskania zaliczenia przedmiotu: Zaliczenie na ocenę odbywa się w bezpośrednim kontakcie z nauczycielem. W uzasadnionych wypadkach decyzją Rektora może odbyć się w formie zdalnej.	
<p>Wykłady – zaliczenie bez oceny, test końcowy, test jednokrotnego wyboru (15pytań). Aby uznać test za zaliczony student musi uzyskać w nim 60% pozytywnych odpowiedzi na zadane pytania.</p> <p>Seminaria – zaliczenie pracy indywidualnej lub grupowej przewidzianej programem seminarium zgodnie z kryteriami merytorycznymi zleconymi studentom w trakcie zajęć</p> <p>Samokształcenie – pozytywna odpowiedź na 4 pytania w teście końcowym, test jednokrotnego wyboru, na podstawie przekazanego do samodzielnego opracowania materiału dydaktycznego (artykuł naukowy, pozycja bibliograficzna). Dwie prawidłowe odpowiedzi pozwalają na zaliczenie samokształcenia.</p> <p>Zaliczenie w drugim terminie – test lub zaliczenie ustne.</p>	
	Kryteria zaliczenia przedmiotu na zaliczenie (bez oceny)³
zaliczenie	60% (9pkt)

Nazwa jednostki prowadzącej przedmiot:	Wydział Nauk o Zdrowiu, Katedra Zdrowia Populacyjnego, Zakład Zdrowia Publicznego
Adres jednostki:	ul. K. Bartla 5, 51-618 Wrocław
Numer telefonu:	71 784 18 19
E-mail:	WZ-26-1@umw.edu.pl

Osoba odpowiedzialna za przedmiot:	Iwona Mazur
Numer telefonu:	668 11 22 24

³ Weryfikacja musi obejmować wszystkie efekty uczenia się, realizowane podczas wszystkich form kształcenia w ramach danego przedmiotu.

E-mail:		iwona.mazur@umw.edu.pl		
Wykaz osób prowadzących poszczególne zajęcia:				
Imię i nazwisko:	Stopień / tytuł naukowy lub zawodowy:	Dyscyplina naukowa:	Wykonywany zawód:	Forma prowadzenia zajęć:
Iwona Mazur	dr	Nauki o Zdrowiu	Nauczyciel akademicki, dr nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu, ekspert w dziedzinie zarządzania w ochronie zdrowia, doświadczenie na stanowisku dyrektora podmiotu leczniczego	WY, SE,

Data opracowania sylabusa

Imię i nazwisko autora (autorów) sylabusa:

01.10.2021

dr Iwona Mazur

Podpis Kierownika/ów jednostki/ek

Prowadzącej zajęcia
 Uniwersytet Medyczny wrocławski
 Katedra Zdrowia Populacyjnego
 ZAKŁAD ZDROWIA PUBLICZNEGO
 p.o. kierownika

dr Dagmara Gawel-Dąbrowska

Uniwersytet Medyczny wrocławski
 WYDZIAŁ NAUK O ZDROWIU

Podpis Dziekana wydziału zlecającego przedmiot:

dr Monika Przestrzelska, profesor uczelni

³ Weryfikacja musi obejmować wszystkie efekty uczenia się, realizowane podczas wszystkich form kształcenia w ramach danego przedmiotu.