



Sylabus na rok akademicki: 2021/22													
Cykl kształcenia: 2020–2023													
Opis przedmiotu kształcenia													
Nazwa przedmiotu	Zarządzanie strategiczne i operacyjne w ochronie zdrowia								Grupa szczegółowych efektów uczenia się				
	Strategic and operational management in health care system								Grupa zajęć (kod grupy)	Nazwa grupy			
Wydział	Nauk o Zdrowiu												
Kierunek studiów	Zdrowie Publiczne												
Poziom studiów	<input type="checkbox"/> jednolite magisterskie <input checked="" type="checkbox"/> I stopnia <input type="checkbox"/> II stopnia <input type="checkbox"/> III stopnia <input type="checkbox"/> podyplomowe												
Forma studiów	X stacjonarne <input type="checkbox"/> niestacjonarne												
Rok studiów	II							Semestr studiów:	<input type="checkbox"/> zimowy <input checked="" type="checkbox"/> letni				
Typ przedmiotu	<input checked="" type="checkbox"/> obowiązkowy <input type="checkbox"/> ograniczonego wyboru <input type="checkbox"/> wolnego wyboru/ fakultatywny												
Język wykładowy	X polski <input type="checkbox"/> angielski												
Liczba godzin													
Forma kształcenia													
	Wykłady (WY)	Seminaria (SE)	Ćwiczenia audytoryjne (CA)	Ćwiczenia kierunkowe - niekliniczne (CN)	Ćwiczenia kliniczne (CK)	Ćwiczenia laboratoryjne (CL)	Ćwiczenia w warunkach symulowanych (CS)	Zajęcia praktyczne przy pacjencie (PP)	Lektoraty (LE)	Zajęcia wychowania fizycznego (WF)	Praktyki zawodowe (PZ)	Samokształcenie kierowane (SK)	E-learning (EL)
Semestr zimowy:													
..... (Nazwa jednostki realizującej przedmiot)													
Kształcenie bezpośrednie <sup>1</sup>													
Kształcenie zdalne <sup>2</sup>													
Semestr letni:													

<sup>1</sup> Kształcenie prowadzone z bezpośrednim udziałem nauczycieli akademickich lub innych osób prowadzących zajęcia

<sup>2</sup> Kształcenie z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość

Zakład Zdrowia Publicznego (Nazwa jednostki realizującej przedmiot)													
Kształcenie bezpośrednie		15											
Kształcenie zdalne	10												5
Razem w roku:													
Zakład Zdrowia Publicznego (Nazwa jednostki realizującej przedmiot)													
Kształcenie bezpośrednie		15											
Kształcenie zdalne	10												5
Cele kształcenia: (max. 6 pozycji)													
C1. Zapoznanie studentów z podstawowymi pojęciami z zakresu zarządzania ze szczególnym uwzględnieniem zarządzania strategicznego i operacyjnego.													
C2. Omówienie zasad funkcjonowania systemu ochrony zdrowia i podstawowych aktów prawnych w tym zakresie.													
C3. Omówienie kompetencji właścicieli, płatnika i organizatora systemu ochrony zdrowia w Polsce z uwzględnieniem funkcji strategicznych i operacyjnych zarządzania.													
C4. Zapoznanie z zasadami funkcjonowania publicznych i niepublicznych podmiotów leczniczych w Polsce.													
C5. Prezentacja źródeł pozyskiwania danych niezbędnych do planowania strategicznego i operacyjnego w podmiocie leczniczym.													
C6. Omówienie procedur i technik oraz narzędzi do analizy strategicznej – konstrukcja planu strategicznego.													
Efekty uczenia się dla przedmiotu w odniesieniu do metod weryfikacji zamierzonych efektów uczenia się oraz formy realizacji zajęć:													
Numer szczegółowego efektu uczenia się	Student, który zaliczy przedmiot wie/umie/potrafi										Metody weryfikacji osiągnięcia zamierzonych efektów uczenia się	Forma zajęć dydaktycznych *wpisz symbol	
K_W08	Wykazuje znajomość podstaw teoretycznych i metodologicznych budowy strategii programów zdrowotnych oraz społecznych										Test zaliczeniowy	WY	
K_W22	Zna uwarunkowania ekonomiczne funkcjonowania systemu i jednostek ochrony zdrowia.										Test zaliczeniowy Prezentacja zadania	WY, SE	
K_U12	Postępuje się wynikami analiz w proponowanych konkretnych (alternatywnych) rozwiązaniach w sektorze ochrony zdrowia										Test zaliczeniowy	WY, SE	
K_U24	Interpretuje przepisy prawa, mające wpływ na prowadzenie działalności w zakresie opieki zdrowotnej										Prezentacja zadania	WY, SE	
K_K02	Rozpoznaje problemy, które są poza zakresem jej/jego kompetencji i wie do kogo się zwrócić o pomoc, z uwzględnieniem umiejętności współpracy w zespole interdyscyplinarnym										Test zaliczeniowy	WY, SE	
K_K07	Odpowiedzialnie projektuje i wykonuje zadania zawodowe										Prezentacja zadania	WY, SE	
K_K09	Efektywnie prezentuje własne pomysły, wątpliwości i sugestie, popierając je argumentacją w kontekście wybranych perspektyw teoretycznych, poglądów różnych autorów, kierując się przy tym										Test zaliczeniowy	WY, SE	

	zasadami etycznymi		
K_K11	Cechuje się skutecznością w zarządzaniu własnym czasem	Prezentacja zadania	WY, SE
* WY - wykład; SE - seminarium; CA - ćwiczenia audytoryjne; CN - ćwiczenia kierunkowe-niekliniczne; CK - ćwiczenia kliniczne; CL - ćwiczenia laboratoryjne; CS - ćwiczenia w warunkach symulowanych; PP - zajęcia praktyczne przy pacjencie; LE - lektoraty, WF - zajęcia wychowania fizycznego; PZ - praktyki zawodowe; SK - samokształcenie kierowane, EL - E-learning.			
<b>Nakład pracy studenta (bilans punktów ECTS):</b>			
<b>Forma nakładu pracy studenta</b> (udział w zajęciach, aktywność, przygotowanie itp.)		<b>Obciążenie studenta</b>	
1. Godziny w kontakcie bezpośrednim:		15	
2. Godziny w kształceniu zdalnym:		15	
3. Godziny indywidualnej pracy własnej studenta:		25	
4. Godziny samokształcenia kierowanego:		-	
Sumaryczny nakład pracy studenta:		55	
Punkty ECTS za przedmiot:		2,0	
<b>Treść zajęć:</b> (proszę wpisać hasłowo tematykę poszczególnych zajęć z podziałem na formę zajęć dydaktycznych, pamiętając, aby przekładała się ona na zamierzone efekty uczenia się)			
<b>Wykłady</b>			
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Podstawy teorii zarządzania.</li> <li>2. Metodologia zarządzania w systemie ochrony zdrowia.</li> <li>3. Kompetencje i zakres odpowiedzialności właścicieli, organizatorów i płatnika ochrony zdrowia w Polsce.</li> <li>4. Podstawowe akty prawne regulujące funkcjonowanie systemu.</li> <li>5. Analiza otoczenia wewnętrznego i przewaga konkurencyjna.</li> <li>6. Elementy zarządzania i planowania strategicznego.</li> <li>7. Strategie kierunkowe.</li> </ol>			
<b>Seminaria</b>			
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Narzędzia i metody do przeprowadzenia analizy strategicznej.</li> <li>2. Cel oraz misja organizacji</li> <li>3. Budowa planu strategicznego</li> <li>4. Narzędzia planowania operacyjnego</li> <li>5. Analiza i prezentacja wybranych planów i strategii</li> </ol>			
<b>Literatura podstawowa:</b> (wymienić wg istotności, nie więcej niż 3 pozycje)			
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zarządzanie strategiczne w ochronie zdrowia, W. Jack Duncan , Peter M. Ginter , Jacek Klich (red. nauk. wydania polskiego), Linda E. Swayne, Wydawnictwo: Wolters Kluwer Polska, 2013</li> <li>2. Zarządzanie w opiece zdrowotnej, Nowe wyzwania, Marcin Kautsch, Wydawnictwo Wolters Kluwer Polska 2013</li> <li>3. Kierowanie, Stoner James A. F., Freeman Edward R., Gilbert Daniel R, Wydawnictwo: PWE 2011</li> </ol>			
<b>Literatura uzupełniająca i inne pomoce:</b> (nie więcej niż 3 pozycje)			
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zarządzanie w opiece zdrowotnej, Kautsch M., Whitfield M., Klich J., Wydawnictwo Uniwersytetu Jagiellońskiego, Kraków 2001</li> <li>2. Wybrane akty prawne</li> <li>3. Prasa – czasopisma fachowe i popularne – wybrane artykuły</li> </ol>			
<b>Warunki wstępne:</b> (minimalne warunki, jakie powinien student spełnić przed przystąpieniem do przedmiotu)			
Student powinien znać podstawowe pojęcia systemu zasady funkcjonowania systemu ochrony zdrowia oraz mieć zaliczony przedmiot podstawy organizacji i zarządzania.			
<b>Warunki uzyskania zaliczenia przedmiotu:</b> (określić formę, kryteria i warunki zaliczenia zajęć wchodzących w zakres przedmiotu, zasady dopuszczenia do egzaminu końcowego teoretycznego lub praktycznego, jego formę			

oraz wymagania jakie student powinien spełnić by go zdać, a także kryteria na poszczególne oceny)  
UWAGA! Warunkiem zaliczenia przedmiotu nie może być obecność na zajęciach

#### Wykład:

- Dopuszczenie do zaliczenia – zaliczenie seminarium; pozytywny wynik zaliczenia testu końcowego MCQ (1 wersator + 3 dystraktory) przeprowadzony na platformie elektronicznej w trakcie zajęć kontaktowych. Test składa się min. z 20 pytań, wymagane do zaliczenia jest udzielenie pozytywnych odpowiedzi na poziomie 60%.

#### Seminarium:

- Prezentacja struktury, dokumentów strategicznych i dokumentów rejestrowych oraz przeprowadzenie i prezentacja analizy SWOT wybranego podmiotu leczniczego – każde zadanie jest oceniane ocenionych wg kryterium zgodności z tematem, terminowości złożenia pracy, zgodności z wymaganiami stawianymi w zadaniu, każde na 10 pkt; aby zaliczyć seminarium student musi uzyskać minimum 60% z maksymalnej sumy punktów za wszystkie zadania zlecane studentom w trakcie zajęć kontaktowych lub/i zdalnych synchronicznych

#### Praca indywidualna

- warunkiem dopuszczenia do testu sprawdzającego jest wywiązanie się z zadań w ramach indywidualnej pracy studenta – student przygotowuje esej na wybrany temat ustalony z prowadzącym z uwzględnieniem analizy danych pochodzących z dostępnych rejestrów i raportów dotyczących funkcjonowania systemów ochrony zdrowia.

<b>Ocena:</b>	<b>Kryteria zaliczenia przedmiotu na ocenę<sup>3</sup></b> <b>Test MCQ – (1 wersator + 3 dystraktory)</b>
Bardzo dobra (5,0)	93-100% pozytywnych odpowiedzi na pytania testowe (w przypadku 20 pytań – 19-20 pozytywnych odpowiedzi)
Ponad dobra (4,5)	84-92% pozytywnych odpowiedzi na pytania testowe (w przypadku 20 pytań – 17-18 pozytywnych odpowiedzi)
Dobra (4,0)	77-83% pozytywnych odpowiedzi na pytania testowe (w przypadku 20 pytań – 15-16 pozytywnych odpowiedzi)
Dość dobra (3,5)	68-75% pozytywnych odpowiedzi na pytania testowe (w przypadku 20 pytań – 13-14 pozytywnych odpowiedzi)
Dostateczna (3,0)	60%-67% pozytywnych odpowiedzi na pytania testowe (w przypadku 20 pytań – 12 pozytywnych odpowiedzi)

<b>Nazwa jednostki prowadzącej przedmiot:</b>	Wydział Nauk o Zdrowiu, Katedra Zdrowia Populacyjnego, Zakład Zdrowia Publicznego
<b>Adres jednostki:</b>	ul. Bujwida 44
<b>Numer telefonu:</b>	71 328 21 45
<b>E-mail:</b>	WZ-26-1@umw.edu.pl

<b>Osoba odpowiedzialna za przedmiot:</b>	Dorota Kiedik
<b>Numer telefonu:</b>	71 784 18 16

<sup>3</sup> Weryfikacja musi obejmować wszystkie efekty uczenia się, realizowane podczas wszystkich form kształcenia w ramach danego przedmiotu.

<b>E-mail:</b>		dorota.kiedik@umw.edu.pl		
<b>Wykaz osób prowadzących poszczególne zajęcia:</b>				
Imię i nazwisko:	Stopień / tytuł naukowy lub zawodowy:	Dyscyplina naukowa:	Wykonywany zawód:	Forma prowadzenia zajęć:
Dorota Kiedik	mgr inż.	Nauki o zdrowiu	Nauczyciel akademicki	WY, SE, EL

**Data opracowania sylabusa**

**Imię i nazwisko autora (autorów) sylabusa:**

01.10.2021

Dorota Kiedik

**Podpis Kierownika/ów jednostki/ek**

**Prowadzącej/yh zajęcia**

Uniwersytet Medyczny we Wrocławiu  
Katedra Zdrowia Populacyjnego  
ZAKŁAD ZDROWIA PUBLICZNEGO  
p.o. kierownika

dr Dagmara Gawęł-Dąbrowska

**Podpis Dziekana wydziału zlecającego przedmiot:**

Uniwersytet Medyczny we Wrocławiu  
WYDZIAŁ NAUK O ZDROWIU  
Przedkierownik

dr Monika Przestraszka, profesor uczelni

<sup>3</sup> Weryfikacja musi obejmować wszystkie efekty uczenia się, realizowane podczas wszystkich form kształcenia w ramach danego przedmiotu.

Potwierdzam poprawność przygotowania sylabusa.

Monika