



Sylabus na rok akademicki: 2020/2021														
Cykl kształcenia: 2018/2021; I st.														
Opis przedmiotu kształcenia														
Nazwa modułu/przedmiotu	Zarządzanie zmianą							Grupa szczegółowych efektów kształcenia						
								Kod grupy		Nazwa grupy				
Wydział	Wydział Nauk o Zdrowiu													
Kierunek studiów	Zdrowie publiczne													
Jednostka realizująca przedmiot	Zakład Organizacji i Zarządzania													
Specjalność	Zarządzanie													
Poziom studiów	jednolite magisterskie <input type="checkbox"/> * I stopnia x II stopnia <input type="checkbox"/> III stopnia <input type="checkbox"/> podyplomowe <input type="checkbox"/>													
Forma studiów	x stacjonarne <input type="checkbox"/> niestacjonarne													
Rok studiów	trzeci						Semestr studiów:	X zimowy <input type="checkbox"/> letni						
Typ przedmiotu	x obowiązkowy <input type="checkbox"/> ograniczonego wyboru <input type="checkbox"/> wolnego wyboru/ fakultatywny													
Rodzaj przedmiotu	<input type="checkbox"/> kierunkowy <input type="checkbox"/> podstawowy													
Język wykładowy	X polski <input type="checkbox"/> angielski <input type="checkbox"/> inny													
* zaznaczyć odpowiednio, zamieniając <input type="checkbox"/> na X														
Liczba godzin – 55h														
Forma kształcenia														
	Wykłady (WY)	Seminaria (SE)	Ćwiczenia audytorne (CA)	Ćwiczenia kierunkowe - niekliniczne (CN)	Ćwiczenia kliniczne (CK)	Ćwiczenia laboratoryjne (CL)	Ćwiczenia w warunkach symulowanych (CS)	Zajęcia praktyczne przy pacjencie (PP)	Ćwiczenia specjalistyczne - magisterskie (CM)	Lektoraty (LE)	Zajęcia wychowania fizycznego-obowiązkowe (WF)	Praktyki zawodowe (PZ)	Samokształcenie (Czas pracy własnej studenta)	E-learning (EL)
Semestr zimowy:														
Kształcenie bezpośrednie	0	0											0	

(kontaktowe)														
Kształcenie zdalne synchroniczne	10	6												
Kształcenie zdalne asynchroniczne	5	9										25		
Cele kształcenia: (max. 6 pozycji)														
C1. Wskazanie źródeł i sił wywołujących zmiany organizacyjne														
C2. Zapoznanie studentów z metodami postępowania z ludźmi w warunkach zmian														
C3. Nauczenie najważniejszych zasad, procedur i narzędzi zarządzania zmianą														
Macierz efektów uczenia się dla modułu/przedmiotu w odniesieniu do metod weryfikacji zamierzonych efektów uczenia się oraz formy realizacji zajęć:														
Numer efektu uczenia się przedmiotowego	Numer efektu uczenia się kierunkowego	Student, który zaliczy moduł/przedmiot wie/umie/potrafi								Metody weryfikacji osiągnięcia zamierzonych efektów uczenia się (formujące i podsumowujące)		Forma zajęć dydaktycznych ** wpisz symbol		
W 01	K_W10	1. Posiada wiedzę na temat aspektów organizacyjnych i prawnych funkcjonowania polskiego systemu opieki zdrowotnej								Test zaliczeniowy		WY		
U 01	K_U13	1. prawidłowo reagować i uzasadniać konieczność zmiany priorytetów lub strategii								Realizacja zadań częściowych podczas seminarium		SE,SK		
K 01	K_K02	1. Rozpoznaje problemy, które są poza zakresem jej/jego kompetencji i wie do kogo się zwrócić o pomoc, z uwzględnieniem umiejętności współpracy w zespole interdyscyplinarnym								Realizacja zadań częściowych podczas seminarium		SE		
<p>** WY - wykład; SE - seminarium; CA - ćwiczenia audytoryjne; CN - ćwiczenia kierunkowe (niekliniczne); CK - ćwiczenia kliniczne; CL - ćwiczenia laboratoryjne; CM – ćwiczenia specjalistyczne (mgr); CS - ćwiczenia w warunkach symulowanych; LE - lektoraty; zajęcia praktyczne przy pacjencie - PP; WF - zajęcia wychowania fizycznego (obowiązkowe); PZ- praktyki zawodowe; SK – samokształcenie, EL- E-learning.</p>														
<p>Proszę ocenić w skali 1-5 jak powyższe efekty lokują państwa zajęcia w działach: przekaz wiedzy, umiejętności czy kształtowanie postaw:</p> <p>Wiedza:3 Umiejętności: 3 Kompetencje społeczne:2</p>														
Nakład pracy studenta (bilans punktów ECTS):														
Forma nakładu pracy studenta (udział w zajęciach, aktywność, przygotowanie itp.)										Obciążenie studenta (h)				
1. Godziny kontaktowe:										0				
2. Godziny w kształceniu zdalnym (e-learning)										30				
3. Czas pracy własnej studenta (samokształcenie):										25				
Sumaryczne obciążenie pracy studenta										55				
Punkty ECTS za moduł/przedmiot										2,0				
Uwagi										Zaliczenie na ocenę				
Treść zajęć: (proszę wpisać hasłowo tematykę poszczególnych zajęć z podziałem na formę zajęć dydaktycznych, pamiętając, aby przekładała się ona na zamierzone efekty uczenia się)														

Wykłady

1. Zarządzanie zmianą jako szczególny rodzaj zarządzania
2. Teorie zmian. Modele zmian. Narzędzia zmian.
3. Wieloetapowość wdrażania zmian
4. Człowiek w procesie zmiany, psychologiczne aspekty zmian
5. Opór wobec zmian. Przyczyny oporu, rodzaje oporu.
6. Sposoby przełamывania barier, ograniczania i eliminowania oporu – metody i techniki

Seminaria

1. Wprowadzenie zmiany - funkcja agenta zmiany
2. Analiza zmian planowanych i dostosowawczych -przykłady „zadanie czy pacjent”
3. Analiza przypadków opisujących sytuację zmiany w wybranej organizacji (np.COVID19)
4. Analiza zjawiska oporu i błędów przy wprowadzaniu zmiany w szpitalu na poziomie komórki organizacyjnej
5. Wprowadzenie zmiany na poziomie procesu - zmiana podejścia do zarządzania zasobami ludzkimi

Literatura podstawowa: (wymienić wg istotności, nie więcej niż 3 pozycje)

1. Zmiany organizacyjne w teorii i praktyce, Mariusz Sobka; Wyd. Politechnika Lubelska, Lublin 2014; pdf
2. Zarządzanie zmianą w jednostce ochrony zdrowia / Grzegorz Głód. - Katowice: Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego, 2011.

Literatura uzupełniająca i inne pomoce: (nie więcej niż 3 pozycje)

1. O zmianie / [red. prowadzący Paweł Kubisiak ; Michael Beer et al.; tł.: Zespół tłumaczy Harvard Business Review Polska]. - Warszawa : ICAN Institute, cop. 2012.

Wymagania dotyczące pomocy dydaktycznych: (np. laboratorium, rzutnik multimedialny, inne...), Laptop, platforma edukacyjna do przeprowadzania zajęć zdalnych

Warunki wstępne: (minimalne warunki, jakie powinien student spełnić przed przystąpieniem do modułu/przedmiotu)

brak

Warunki uzyskania zaliczenia przedmiotu: (określić formę, kryteria i warunki zaliczenia zajęć wchodzących w zakres modułu/przedmiotu, zasady dopuszczenia do egzaminu końcowego teoretycznego i/lub praktycznego, jego formę oraz wymagania jakie student powinien spełnić by go zdać, a także kryteria na poszczególne oceny) UWAGA! Warunkiem zaliczenia przedmiotu nie może być obecność na zajęciach.

Wykłady – zaliczenie na ocenę, test końcowy. Aby uznać test za zaliczony student musi uzyskać w nim 60% pozytywnych odpowiedzi na zadane pytania.

W trakcie cyklu zajęć 1 x krótki - 4 pyt. Test z materiału przeznaczonego dla zajęć asynchronicznych. (zal. 50%)

Wszystkie testy przeprowadzane będą na Testportalu.

Zaliczenie w drugim terminie – test lub zaliczenie ustne.

Seminaria – zaliczenie pracy grupowej, ocena aktywności w trakcie seminariów prowadzonych

synchronicznie.

Samokształcenie – pozytywna odpowiedź na pytania w teście końcowym, na podstawie przekazanego do samodzielnego opracowania materiału dydaktycznego (artykuł naukowy, pozycja bibliograficzna).

Ocena:	Kryteria zaliczenia przedmiotu na ocenę: Test zaliczeniowy – 20 pytań; zaliczenie 60% (12pkt.)
Bardzo dobra (5,0)	95-100% (19-20pkt.)
Ponad dobra (4,5)	90% (18pkt.)
Dobra (4,0)	80-85% (16-17pkt.)
Dość dobra (3,5)	75% (15 pkt.)
Dostateczna (3,0)	60-70% (12-14pkt.)

Nazwa jednostki prowadzącej przedmiot:	Zakład Organizacji i Zarządzania
Adres jednostki:	Ul. Bartła 5; 51-618 Wrocław
Numer telefonu:	668112224
E-mail:	lwona.mazur@umed.wroc.pl

Osoba odpowiedzialna za przedmiot (koordynator):	Iwona Mazur
Numer telefonu:	668112224
E-mail:	lwona.mazur@umed.wroc.pl

Wykaz osób prowadzących poszczególne zajęcia:

Imię i nazwisko:	Stopień / tytuł naukowy lub zawodowy:	Dyscyplina naukowa:	Wykonywany zawód:	Forma prowadzenia zajęć:
Iwona Mazur	dr	Nauki o zdrowiu	Nauczyciel akademicki, dr n. ekon. w dyscyplinie nauki o zarządzaniu, ekspert w dziedzinie zarządzania w ochronie zdrowia, doświadczenie na stanowisku dyrektora podmiotu leczniczego.	WY

Iwona Mazur	dr	Nauki o zdrowiu	j.w.	SE

Data opracowania sylabusa

Imię i nazwisko autora (autorów) sylabusa:

30.09.2020/korekta 20.11.2020

dr Iwona Mazur

Podpis Kierownika jednostki prowadzącej zajęcia

.....

Podpis Dziekana wydziału zlecającego przedmiot

.....